İK'da Yapay Zeka Bülteni

Haftanın yapay zekâ gündemi, insan kaynakları gözlüğüyle · Bir ENKİ Grup İnsan Kaynakları yayınıdır

Sayı 6
13 Kasım 2026, Cuma
Kapsam: 23 Ekim – 12 Kasım

60.000
MİCROSOFT'UN GÖNÜLLÜ AYRILMA TEKLİFİ
İş gücünün dörtte birine; kabul beklentisi %5–6

1.265
EKİM'DE GEREKÇESİ "YAPAY ZEKÂ" OLAN ÇIKARMA (ABD)
Yılın en düşük ayı — gerekçe terk ediliyor

70–78 $
ANTHROPİC HALKA ARZ ARALIĞI ("ANT")
Fiyatlama 18, işlem 19 Kasım

İstifa
NVİDİA'DA HUANG DÖNEMİ BİTTİ
Hisse sekiz ayın dibinde; CEO vekili: Kress

DÖNEMİN SEYRİ · ÜÇ HAFTANIN ÖZÜ



Microsoft 60 bin çalışanına gönüllü ayrılma teklif etti; işten çıkarmalarda "yapay zekâ" gerekçesi siliniyor

Araya iki sayı girdi; üç haftaya iki kurumsal deprem, bir halka arz ve bir istifa sığdı. Ve tablo netleşiyor: Şirketler küçülüyor, ama artık adını koymuyor.

Olaylar: Microsoft 26 Ekim'de 60.000 çalışanına — iş gücünün yaklaşık dörtte birine — gönüllü ayrılma teklif etti: Standart kıdem tazminatı, karar için Aralık başına kadar süre, ayrılış 31 Aralık; şirketin beklentisi, yüzde 5–6'sının kabul etmesi. Aynı şirket bu yıl yapay zekâ altyapısına yaklaşık 175 milyar dolar harcıyor. Ekim verisi ise ilk bakışta tersini söylüyor: Duyurulan işten çıkarmalar 2023'ten beri en düşük Ekim seviyesinde; gerekçesi "yapay zekâ" olanlar yalnızca 1.265 kişi. Yılın bir numaralı gerekçesi artık "piyasa ve ekonomik koşullar".

İK'ya yansıması: Çelişki yok: Microsoft'un 60 bini gönüllü olduğu için istatistiğe hiç girmiyor. Şirketler artık "yapay zekâ" demeden küçülüyor — gönüllü paketler ve işe alım dondurma, gerekçe göstermeden daraltmanın yolu oldu. Gönüllü ayrılma programları yeniden İK'nın gündeminde: Paket tasarımı, gitmesine izin verilmeyecek kritik isimler ve kalanların iş yükü planı duyurudan önce hazır olmalı.

Gerekçesi "yapay zekâ" olan işten çıkarmalar (ABD, kişi)



Zirve Mayıs'taydı; Ekim'de bu gerekçe neredeyse hiç kullanılmadı. Şirketler küçülmeyi gönüllü paketlere ve işe alım dondurmaya taşıyor — eyaletlerin beyan zorunlulukları tam bu yüzden önemli.

YÖNETİŞİM · NVİDİA

Huang bir gecede gitti: Halefiyet planınız bu hıza yetişir mi?

Nvidia'nın kurucusu, ilişkilerine dair haberler üzerine başkanlık, CEO'luk ve kurul üyeliğinden derhal ayrıldı; mali işler direktörü Kress kendi görevi üstünde kalarak CEO vekili oldu, kurula ilk kez ayrı bir başkan atandı. Hisse sekiz ayın dibinde; Kongre ifadesi ve hissedar davası sırada. İK dersi: Tek isme bağlı şirkette halefiyet planı rafta değil ezberde durmalı; ilk sınav 17 Kasım bilançosu.

PARA · HALKA ARZ

Anthropic halka arzda: "ANT" 19 Kasım'da işlemde

Haftalardır "basına sızdı ama resmen verilmedi" dediğimiz izahname 26 Ekim'de kamuya dosyalandı. Nasdaq'ta sembol "ANT": 825 milyon hisse, 70–78 dolar aralığı; fiyatlama 18, işlem 19 Kasım; biçilen değer 1 trilyon dolar dolayında. Yatırımcı talebi açıklanan aralığı şimdiden doldurdu. Kredi cephesi ise soğudu: CoreWeave tahvil getirisi yüzde 16'yı aştı, bazı veri merkezi borçlanmaları rafa kalktı.

İK'ya yansıması: Tedarikçiniz artık halka açık bir şirket — mali sağlığı çeyrek raporlarıyla izlenebilir. Tedarikçinize "bu yatırımın parası hazır mı" diye sormak artık ayıp değil, gereklilik; sözleşmeye çıkış ve taşınabilirlik maddesini standart yapın.

Anthropic altı aylık gelir, milyar dolar (izahname)



İK'ya yansıması: Gelir bir yılda on dört kat; zararın büyük kısmı nakit dışı kalem. Buna rağmen kredi piyasası temkinli — "balon mu" tartışması artık soyut değil, sizin tedarik riskiniz. Tek sağlayıcıya derin bağımlılık kurmadan önce bu tabloya bakın.

DÖNEM İÇİNDEN · İK GÖZÜYLE

YETENEK — Üç haftada dört sınır model: Gemini 4 Carbon (28 Ekim; bağımsız sıralamada birinci), GPT-6.1 Terra (26 Ekim), Claude Fable 5.2 ve Mythos 5.2 (9 Kasım; öncekinden yüzde 30 hızlı ve ucuz). Araç listeniz Eylül'de kaldıysa fiyat listeniz eskidi.

DÜNYA — Brezilya'da sandık kapandı: İkinci turu Lula yüzde 51,8'le kazandı. Seçim mahkemesi Meta'ya, emirlere geç uyum nedeniyle 7,5 milyon real ceza kesti; kasıtlı dengesizleştirme kanıtı bulunmadı. Ders: Etiket ve denetim rejimi artık ceza da kesiyor.

PARA ve YAPTIRIM: Fed 28 Ekim'de faizi sabit tuttu (10'a 2; sonraki toplantı 9 Aralık, piyasa artış fiyatlıyor) — geçen sayıdaki öngörü doğru çıktı. Eyalet cephesi genişliyor: Alabama Başsavcısı'nın Ağustos'ta OpenAI hakkında soruşturma açtığı ortaya çıktı.

TAKVİM: 17 Kasım Nvidia bilançosu; 18–19 Kasım Anthropic fiyatlama ve işlem; 9 Aralık Fed toplantısı; 7 Aralık KVKK yapay zekâ sempozyumu (çevrim içi).

İK RADARI · YOL HARİTASI — 6. ADIM: İKİNCİ EKİBE TAŞIYIN

- ✔ **Tabloyu paylaşın:** Pilotun süre-düzeltme tablosunu (5. Adım) komşu bir ekiple paylaşın — sunum değil, çıplak tablo. İkna işini rakam yapsın.
- ✔ **Kendi işlerini seçsinler:** İkinci ekip sizin işinizi kopyalamasın; 2. Adım'ı kendi işlerinde baştan yürüsün. Araçlar işe göre değişir, yöntem değişmez.
- ✔ **Dersleri tek sayfada birleştirin:** İki ekibin öğrendiklerini tek sayfaya yazın — ne girilir, kim doğrular, ne ölçülür. Kurum politikanızın ilk taslağı bu sayfadır.

Geçen sayı: 5. Adım — Kazanımı Ölçün. Gelecek sayı: 7. Adım.

ENKİ AI Operasyon Merkezi
Yapay zekâyı anlatmıyoruz, işinize entegre ediyoruz. Önce süreç, sonra teknoloji, daima insan.
enkigrup.com/ai-operasyon-merkezi →
+90 533 140 38 96 · hr@enkigrup.com